

## De solides résultats en 2007 grâce à une croissance soutenue et à des améliorations opérationnelles

- Les commandes pour l'exercice 2007 ont augmenté de 27%, le chiffre d'affaires est en progression de 25 % et le carnet de commandes de 44 %
- L'EBIT 2007 a augmenté de 57% à 4 milliards de dollars tandis que la marge EBIT est passée de 11 % en 2006 à 13,8 % en 2007
- Augmentation du résultat net à 3,8 milliards de dollars, due en partie à une économie d'impôts et au profit résultant des cessions
- Le conseil d'administration propose de doubler le dividende à 0,48 franc suisse par action et approuve un programme de rachat d'actions de 2,2 milliards de francs suisses.
- Nomination de Michel Demaré au poste de CEO par intérim

Zurich, Suisse, 14 février 2008 — Le résultat net d'ABB a augmenté pour atteindre le niveau record de 3,8 milliards de dollars en 2007 contre 1,4 milliard de dollars l'année précédente suite à la bonne tenue des marchés et à l'intensification des améliorations opérationnelles. En outre, le produit de la vente d'ABB Lummus Global associé à une économie d'impôts a contribué à hauteur d'environ 1 milliard de dollars au résultat net de 2007.

Le résultat avant frais financiers et impôts (EBIT) pour l'ensemble de l'exercice a augmenté de 57 % à 4 milliards de dollars suite à la hausse de 25 % du chiffre d'affaires (18 % en devises locales) à 29,2 milliards de dollars. Les commandes ont progressé de 27 % (19 % en devises locales) permettant ainsi au carnet de commandes d'atteindre 22,7 milliards de dollars fin 2007, soit une augmentation de 44 % (32 % en devises locales) par rapport à fin 2006.

Les commandes, le chiffre d'affaires et l'EBIT ont augmenté dans la totalité des divisions et des régions dans la mesure où la demande globale est restée forte dans le secteur des technologies destinées à accroître la fiabilité du réseau électrique, la productivité industrielle et l'efficacité énergétique.

La forte demande, les mesures stratégiques et les améliorations opérationnelles mises en oeuvre, telles que le développement de l'approvisionnement sur les marchés émergents, ont permis de relever la marge EBIT à 13,8 % contre 11 % en 2006. Le cash-flow issu des activités d'exploitation a augmenté de 58 % à 3 milliards de dollars, traduisant ainsi la progression de l'EBIT et les améliorations réalisées en matière de gestion du fonds de roulement.

« 2007 a été une grande année pour ABB », a déclaré Michel Demaré, CEO par intérim et directeur financier d'ABB. « Au sein même de notre secteur d'activité, la demande est restée forte au niveau mondial pour les produits et services — permettant d'accroître l'efficacité énergétique, de garantir une fourniture plus fiable de l'énergie et d'améliorer la productivité industrielle. Nous avons également tiré profit de l'amélioration de notre performance opérationnelle et de notre expansion sur les marchés émergents. Tous ces facteurs nous permettront de renforcer notre position dominante en 2008.

« Nos bonnes performances en 2007 se reflètent dans notre proposition de doubler le dividende par action et dans notre décision de lancer un programme de rachat d'actions », a indiqué Demaré. « Ces mesures se traduisent par de meilleurs retours pour les actionnaires et une amélioration de la productivité du capital, ABB réussissant parallèlement à conserver une totale flexibilité pour nourrir ses ambitions de croissance, tant sur le plan organique qu'externe. »

## Chiffres clés au 4ème trimestre et exercice 2007

	T4 07	T4 06 <sup>1</sup>	Evolution		2007	2006 <sup>1</sup>	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	8 868	7 129	24%	14%	34 348	27 048	27%	19%
<i>Camet de commandes (fin déc.)</i>	<i>22 715</i>	<i>15 829</i>	<i>44%</i>	<i>32%</i>				
Chiffre d'affaires	8 713	6 886	27%	16%	29 183	23 281	25%	18%
EBIT	1 145	763	50%		4 023	2 557	57%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>13,1</i>	<i>11,1</i>			<i>13,8</i>	<i>11,0</i>		
Résultat net	1 753	422	315%		3 757	1 390	170%	
Résultat net de base par action (\$)	0,76	0,19			1,66	0,65		
Dividende par action (CHF)					0,48 <sup>2</sup>	0,24	100%	
Cash flow des opérations	1 469	1 040	41%		3 054	1 939	58%	
cash flow <sup>1</sup> disponible					2 429	1 598	52%	
<i>en % du résultat net<sup>3</sup></i>					<i>65%</i>	<i>115%</i>		
Rendement du capital investi <sup>3</sup>					35%	21%		

<sup>1</sup>Ajusté pour refléter les reclassements en abandons d'activité ; <sup>2</sup>Proposé par le conseil d'administration ; <sup>3</sup>Reporté annuellement uniquement.

Au quatrième trimestre clos le 31 décembre 2007, les commandes étaient en augmentation de 24 % (14 % en devises locales) tandis que le chiffre d'affaires avait progressé de 27 % (16 % en devises locales) par rapport au quatrième trimestre 2006. L'EBIT au quatrième trimestre a progressé de 50 % pour atteindre 1,1 milliard de dollars, générant ainsi une marge EBIT de 13,1 % contre 11,1 % au cours du même trimestre de l'année précédente.

Le résultat net au quatrième trimestre 2007 a atteint 1,8 milliard de dollars contre 422 millions de dollars au même trimestre de 2006. Le résultat net publié inclut les 530 millions de dollars issus de la vente d'ABB Lummus Global ainsi qu'une économie d'impôts de 475 millions de dollars résultant de la reconnaissance d'actifs fiscaux différés. Hormis ces deux impacts, le résultat net au quatrième trimestre 2007 s'est élevé à 748 millions de dollars, soit une hausse de 77 % par rapport au même trimestre de 2006. Pour l'exercice complet 2007, le résultat net excluant l'économie d'impôts et le produit de la vente de ABB Lummus a atteint 2,8 milliards de dollars, soit une hausse de 98 % par rapport à 2006. » Pour l'exercice complet 2007, le résultat par action, hors économie d'impôts et produit de la vente de ABB Lummus, a été de 1,22 dollar (1,66 dollar reporté), soit une hausse de 88 % (155 % reportés).

Le conseil d'administration d'ABB proposera un dividende de 0,48 franc suisse par action à l'assemblée générale annuelle du 8 mai 2008, le double du dividende de 0,24 franc suisse par action versé l'année dernière. Ce dividende prendra la forme d'une réduction de la valeur nominale.

## Résumé des résultats au 4ème trimestre et exercice 2007

### Commandes reçues et chiffre d'affaires

Les marchés d'ABB sont restés soutenus en 2007, ce qui a permis une croissance à deux chiffres des commandes dans toutes les divisions pour l'ensemble de l'exercice. Dans les pays de l'OCDE, les clients utilités ont poursuivi le remplacement de leurs équipements vieillissants et la mise en place d'interconnexions régionales pour une utilisation plus efficace de l'énergie. Des mises à niveau du réseau électrique ont également été nécessaires pour gérer les nouveaux besoins de charge et intégrer des sources d'électricité alternatives, telles que l'énergie éolienne. Le développement de nouvelles infrastructures d'énergie destinées à soutenir la croissance économique s'est poursuivi à un rythme élevé sur les marchés émergents. Les coûts durablement élevés des matières premières et de l'énergie ont abouti à un renforcement accru des capacités dans un grand nombre d'industries de process en 2007 et généré parallèlement des investissements en vue d'améliorer les niveaux de productivité et de rendement.

Ces tendances se sont également traduites par une progression des commandes d'ABB au 4ème trimestre 2007. La division Process Automation a enregistré une hausse de 660 millions de dollars de ses commandes majeures (plus de 15 millions de dollars), principalement dans les secteurs métallurgique et minier, pétrolier et gazier ainsi que marine, soit une augmentation de 70 % (54 % en devises locales) des commandes totales par rapport au même trimestre de 2006. Les commandes de produits Automation ont augmenté de 21 % (10 % en devises locales)

L'importante demande en matière d'équipements d'énergie, notamment des transformateurs, a entraîné une augmentation de 37 % des commandes de produits d'énergie (26 % en devises locales) au cours du trimestre. Les commandes ont diminué de 4 % dans la division Systèmes Energie (12 % en devises locales) par rapport au très haut niveau enregistré au quatrième trimestre de 2006. Les commandes sont restées stables dans la division Robotique (ont diminué en devises locales) en raison du recul de la demande dans le secteur automobile nord-américain.

Les commandes majeures ont augmenté de 27 % au quatrième trimestre et représenté 19 % des commandes totales reçues, soit des chiffres équivalents à ceux du quatrième trimestre 2006. Les commandes de base (inférieures à 15 millions de dollars) ont progressé de 24 % (14 % en devises locales).

Le chiffre d'affaires a augmenté dans toutes les divisions au cours du quatrième trimestre et sur l'ensemble de l'exercice. Le chiffre d'affaires a été soutenu par la bonne tenue du carnet de commandes, les volumes accrus résultant d'une forte demande et d'un environnement économique favorable dans lequel la hausse du coût des matières premières a pu être compensée par une augmentation des prix.

Fin décembre 2007, le carnet de commandes atteignait le chiffre de 22,7 milliards de dollars, soit une hausse de 44 % par rapport à la fin 2006 (32 % en devises locales).

## **Résultat avant frais financiers et impôts**

L'augmentation de l'EBIT et de la marge EBIT au cours du quatrième trimestre et sur l'ensemble de l'exercice s'explique par la hausse du chiffre d'affaires et de la charge de travail des usines, une meilleure exécution des projets de grande envergure et des coûts d'approvisionnement moindres. En conséquence, la marge brute est passée à 30,7 % pour l'exercice complet contre 29 % en 2006. L'EBIT et la marge EBIT ont également profité d'une baisse des frais administratifs, généraux et commerciaux (SG&A) en pourcentage du chiffre d'affaires, lesquels sont passés de 18,6 % l'année précédente à 17 % en 2007 suite à la mise en oeuvre de mesures destinées à améliorer les processus métiers et à réduire encore davantage les coûts corporate.

## **Frais financiers, impôts et abandons d'activité**

Dans le poste EBIT, le solide cash-flow et la dette réduite résultant de la conversion d'obligations convertibles ABB pour un montant d'un milliard de francs suisses ont permis de réduire les frais financiers sur l'ensemble de l'exercice à 13 millions de dollars contre 160 millions de dollars en 2006. Au quatrième trimestre, le niveau soutenu du cash-flow inscrit au bilan a généré un net financier positif de 28 millions de dollars, comparé aux 24 millions de frais enregistrés au cours du même trimestre de 2006.

Le taux d'imposition du quatrième trimestre a bénéficié de la reconnaissance d'actifs fiscaux différés dans certains pays, notamment aux Etats-Unis, aboutissant ainsi à un taux d'imposition exceptionnellement faible de 15 % par rapport aux 29 % de 2006. Hormis cette économie d'impôts, le taux d'imposition sur l'ensemble de l'exercice a été de 27 %.

Le résultat de 554 millions de dollars a été reporté au poste Abandons d'activité et correspond essentiellement au produit de la vente d'ABB Lummus Global annoncée au mois de novembre. Le profit résultant de la vente de Lummus a également bénéficié de la reconnaissance d'actifs fiscaux différés.

## **Trésorerie**

Le cash-flow des opérations du quatrième trimestre a augmenté de plus de 400 millions de dollars par rapport au même trimestre de 2006, profitant ainsi de la croissance de l'EBIT. Le fonds de roulement a

diminué au cours du trimestre, traduisant ainsi le succès de la mise en œuvre des mesures d'amélioration de la productivité du capital et le respect des engagements de livraison de fin d'année. Le cash-flow opérationnel enregistré au quatrième trimestre correspond à des sorties de fonds d'un montant de 204 millions de dollars, versé dans le cadre de l'accord sur le dossier de l'amiante et en rapport avec la vente de ABB Lummus Global. Le cash-flow opérationnel pour l'exercice complet inclut également les versements précédemment annoncés aux fonds d'indemnisation amiante pour un montant de 382 millions de dollars, contre 75 millions de dollars en 2006.

Le flux de trésorerie disponible pour l'ensemble de l'exercice a augmenté de 52 % par rapport à 2006. Le flux de trésorerie disponible en part du résultat net, hormis la reconnaissance d'actifs fiscaux différés et le produit de la vente de ABB Lummus Global, a été de 88 % en 2007 contre 115 % en 2006.<sup>3</sup> En tenant compte de ces éléments, le flux de trésorerie disponible en part du résultat net a été de 65 %. L'évolution du cash-flow disponible entre 2006 et 2007 s'explique également par la hausse de 41 % du flux de trésorerie associé aux dépenses d'investissement en 2007 – porté à 756 millions de dollars - et principalement destinée à accroître les capacités.

Les entrées de fonds d'environ 800 millions de dollars résultant de la vente de ABB Lummus Global sont comptabilisées dans la trésorerie issue des activités d'investissement.

## **Bilan**

La trésorerie nette était de 5,4 milliards de dollars fin 2007, contre 3,3 milliards de dollars à la fin du troisième trimestre et 1,4 milliard fin 2006. L'augmentation du quatrième trimestre reflète principalement la croissance de la trésorerie issue des activités d'exploitation et le produit de la vente de ABB Lummus Global. L'augmentation pour l'ensemble de l'exercice reflète également le niveau moindre de la dette qui résulte de la conversion des obligations convertibles du groupe pour un montant d'1 milliard de francs suisses.

Le taux d'endettement a été ramené à 19 % fin décembre 2007, contre 34 % l'année précédente, un chiffre qui s'explique principalement par la hausse des bénéfices au cours de l'année, associé à la baisse de la dette et à l'augmentation des capitaux propres suite à la conversion d'obligations pour un montant d'1 milliard de francs suisses.

ABB a encore amélioré en 2007 le financement de ses régimes de retraite, grâce essentiellement à la hausse des taux d'actualisation. Fin 2007, ABB affichait un excédent de capitalisation de 22 millions de dollars pour son poste retraites alors que fin 2006, il accusait une insuffisance de capitalisation de 115 millions de dollars.

Standard & Poor's et Moody's ont revu à la hausse leur notation pour ABB depuis le début de l'année 2007. Standard & Poor's a fait passer sa note de BBB+ à A- tandis que Moody's a relevé la sienne de Baal à A3, invoquant l'amélioration des marges et la réduction de la dette de la société.

## **Dividende et programme de rachat d'actions**

Pour 2007, le conseil d'administration d'ABB propose de doubler le dividende à 0,48 franc Suisse par action contre 0,24 franc Suisse en 2006. Cette proposition sera soumise à l'approbation des actionnaires lors de l'assemblée générale annuelle du groupe qui se tiendra le 8 mai 2008 à Zurich en Suisse. En cas d'approbation, le dividende prendra la forme d'une réduction de la valeur nominale (par) des actions qui passera ainsi de 2,50 à 2,02 francs suisses, ce dividende exceptionnel et la date de son versement étant prévus pour la fin du mois de juillet 2008.

En outre, la société a décidé de lancer un programme de rachat d'actions pour une valeur maximale de 2,2 milliards de francs suisses, soit l'équivalent de 2 milliards de dollars environ au taux de change actuel. ABB entend achever ce programme avant l'assemblée générale annuelle des actionnaires de 2010 et proposer l'annulation des actions à l'occasion de cette réunion. Ce rachat d'actions vise à faire profiter les

actionnaires de la meilleure rentabilité d'ABB et d'un flux important de liquidités, tout en conservant une flexibilité financière suffisante pour nourrir les ambitions de croissance du groupe.

## **Abandons d'activité**

ABB a poursuivi en 2007 la cession de ses activités non stratégiques. Au mois de février, la société a annoncé la cession de ses prises de participations dans deux projets énergie, relevant de ses holdings Equity Ventures, pour un montant de 490 millions de dollars. En novembre, ABB a annoncé la clôture de la vente de son activité pétrolière et gazière ABB Lummus Global qui a généré un bénéfice de quelque 530 millions de dollars inscrits au quatrième trimestre dans les abandons d'activité. Avec ces deux transactions, le groupe a quasiment achevé le réajustement de son portefeuille entamé en 2003.

## **Nominations à la direction**

Le 13 février 2008, ABB a annoncé que l'ex CEO Fred Kindle quittait ABB pour cause de « divergences insurmontables » quant à la manière de diriger la société. Michel Demaré a été nommé CEO par intérim tout en conservant son poste de directeur financier. La recherche d'un successeur permanent est en cours.

Ravi Uppal, ancien directeur régional pour l'Asie du Sud et directeur national pour l'Inde a été nommé au comité exécutif du groupe ABB au poste de Président des marchés internationaux. Il a pris officiellement ses fonctions le 1er juillet 2007.

## **Stratégie pour la période 2007-2011**

Le 5 septembre dernier, la société a annoncé sa stratégie et son plan financier pour la période 2007-2011. La société s'est fixé comme objectif sur cette période un taux de croissance annuel composé de son chiffre d'affaires compris entre 8 et 11 % et une marge EBIT comprise au minimum entre 11 et 16 %. Le résultat par action devrait progresser à un taux d'intérêts composés de 15 à 20 % tandis que le rendement du capital investi après impôts devrait dépasser les 30 % à l'horizon 2011. ABB table sur un flux de trésorerie équivalent à 100 % du bénéfice net, en moyenne, sur cette période.

## **Conformité**

Après avoir poursuivi ses investigations en interne au cours de l'année 2007, ABB a indiqué au ministère américain de la Justice et à la Commission des Opérations de Bourse des Etats-Unis que d'autres versements suspects de diverses natures avaient été réalisés sur plusieurs années. En outre, ABB a maintenu sa collaboration avec plusieurs organisations anti-trust, dont la commission européenne, afin de lutter contre certaines pratiques prétendument anticoncurrentielles. Au final, ces affaires et ainsi que d'autres mises au jour antérieurement pourraient avoir un impact matériel sur les résultats d'exploitation du groupe, son cash-flow et sa position financière.

## **Effectifs**

ABB comptait quelque 112 000 employés à la fin du mois de décembre 2007, soit une progression de 4000 personnes par rapport à la fin 2006. La cession d'ABB Lummus Global au quatrième trimestre 2007 a entraîné une réduction d'effectifs d'environ 2 400 personnes.

## **Perspectives pour 2008**

Le marché international des infrastructures de transport et de distribution d'énergie devrait rester soutenu en 2008. D'après les prévisions, la demande sera favorisée en Europe et en Amérique du Nord par le besoin de renouvellement des équipements, un meilleur niveau de fiabilité et d'efficacité du réseau et l'extension des interconnexions avec le réseau. En Asie de même qu'au Moyen-Orient et en Afrique, la demande devrait être favorisée par le développement de nouvelles infrastructures d'énergie.

Le marché de l'automatisation industrielle devrait rester attractif dans les pays émergents, du fait des prix élevés des marchandises et du besoin d'une plus grande efficacité énergétique et de process de meilleure

qualité. Dans les économies matures, certains pays ou secteurs en début de cycle pourraient assister à un tassement de la demande lié à un affaiblissement de la croissance économique générale.

Sur la base de ces hypothèses et à l'exclusion de toute récession de grande ampleur de l'économie mondiale, ABB prévoit pour 2008 des taux de croissance d'environ 15 à 20 % pour ses activités en rapport avec l'énergie et d'environ 10 % pour ses activités d'automatisation.

## Performances par division au quatrième trimestre et exercice 2007

### Produits Energie

En millions USD sauf mention contraire	T4 07	T4 06 <sup>1</sup>	Evolution		2007	2006 <sup>1</sup>	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
Commandes	2 751	2 005	37%	26%	11 320	8 572	32%	25%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	6 932	4 845	43%	32%				
Chiffre d'affaires	2 910	2 247	30%	20%	9 777	7 275	34%	27%
EBIT	466	285	64%		1 596	939	70%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	16,0%	12,7%			16,3%	12,9%		
Cash flow des opérations	635	386	65%		1 279	736	74%	

<sup>1</sup>Ajusté pour refléter les reclassements en abandons d'activité

La croissance des commandes s'est maintenue à un niveau élevé au quatrième trimestre dans l'ensemble des divisions, en tête desquelles celle des Transformateurs. Le renouvellement des réseaux d'électricité et des équipements nécessaires aux interconnexions réseau a permis de relever le nombre des commandes de plus de 30 % en Europe par rapport au quatrième trimestre de 2006. Les commandes ont également fortement augmenté sur le continent américain, profitant notamment des investissements réalisés dans les services publics au Brésil et aux Etats-Unis. Les nouveaux investissements en matière d'infrastructures ont généré une croissance à deux chiffres des commandes en Asie, tandis que les commandes ont diminué au Moyen-Orient et en Afrique, principalement à cause de la baisse des commandes majeures par rapport au même trimestre de l'année précédente. Les commandes de base de cette division ont progressé de 36 % (26 % en devises locales) par rapport au quatrième trimestre de 2006.

Le chiffre d'affaires a augmenté dans toutes les divisions au quatrième trimestre, traduisant ainsi les hausses de volumes générées par le solide carnet de commandes du groupe et les augmentations de prix destinées à compenser la flambée du coût des matières premières. L'augmentation de l'EBIT et de la marge EBIT au quatrième trimestre résulte principalement de l'accroissement du chiffre d'affaires, de la poursuite des améliorations opérationnelles et de l'impact positif de l'expansion des capacités dans les économies à bas coûts par rapport à la même période de l'année dernière.

Le coût du programme de consolidation de l'activité Transformateurs annoncé en 2005 (240 millions de dollars) s'élevait à 19 millions de dollars au quatrième trimestre 2007 contre 14 millions de dollars au quatrième trimestre de 2006. Le coût de ce programme sur l'ensemble de l'exercice 2007 s'est élevé à 34 millions de dollars (2006 : 38 millions de dollars). La facture globale de la consolidation de la branche Transformateurs atteignait fin 2007 195 millions de dollars.

## Systemes Energie

	T4 07	T4 06	Evolution		2007	2006	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	1 902	1 989	(4%)	(12%)	7 744	5 733	35%	26%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	<i>8 209</i>	<i>5 627</i>	<i>46%</i>	<i>34%</i>				
Chiffre d'affaires	1 977	1 429	38%	27%	5 832	4 544	28%	20%
EBIT	179	93	92%		489	279	75%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>9,1%</i>	<i>6,5%</i>			<i>8,4%</i>	<i>6,1%</i>		
Cash flow des opérations	245	185	32%		409	293	40%	

Les commandes ont diminué au quatrième trimestre 2007 par rapport au même trimestre de l'année dernière où elles avaient atteint un niveau très élevé. Le volume des commandes majeures a diminué mais les commandes de base ont continué de progresser, enregistrant une hausse de 15 % (5 % en devises locales). Les commandes ont plus que doublé en Asie par rapport au quatrième trimestre de 2006, en raison d'une commande majeure pour une ligne à ultra haute tension de 2000 km en Chine. Cette hausse a été compensée par un niveau moindre des commandes majeures par rapport au même trimestre de l'année dernière, notamment sur le continent américain et au Moyen-Orient.

Le chiffre d'affaires a augmenté au quatrième trimestre suite à l'intensification de la réalisation des projets de l'important carnet de commandes du groupe. L'EBIT et la marge EBIT ont augmenté de manière significative par rapport à la même période de 2006 suite à l'augmentation du chiffre d'affaires, aux meilleurs résultats obtenus en termes de sélection et de réalisation des projets, à une meilleure utilisation des capacités et à une capacité d'ingénierie étendue sur les marchés émergents.

## Produits Automation

	T4 07	T4 06	Evolution		2007	2006	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	2 360	1 948	21%	10%	9 314	7 706	21%	13%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	<i>3 490</i>	<i>2 439</i>	<i>43%</i>	<i>31%</i>				
Chiffre d'affaires	2 396	1 923	25%	14%	8 644	6 837	26%	18%
EBIT	410	300	37%		1 477	1 053	40%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>17,1%</i>	<i>15,6%</i>			<i>17,1%</i>	<i>15,4%</i>		
Cash flow des opérations	451	274	65%		1 256	916	37%	

Les commandes au quatrième trimestre ont poursuivi leur progression car la plupart des clients industriels ont massivement investi afin d'améliorer leurs taux de rendement face à la hausse des coûts de l'énergie et des matières premières. La croissance a été la plus forte en Asie, au Moyen-Orient et en Afrique où les commandes ont augmenté de plus de 50 % (plus de 40 % en devises locales) par rapport au même trimestre de 2006. Les commandes en Europe n'ont que légèrement augmenté car la forte croissance enregistrée en Europe de l'Est a été compensée par une évolution stable des commandes en Europe occidentale. Sur le continent américain, la forte croissance des commandes en Amérique du Sud a largement compensé la légère baisse des commandes en Amérique du Nord due au ralentissement de la croissance économique aux Etats-Unis au cours du trimestre.

L'augmentation du chiffre d'affaires au cours du trimestre s'explique principalement par la hausse des volumes générée par l'exécution des commandes du solide carnet de commandes du groupe et le maintien d'une forte demande. La hausse du chiffre d'affaires, le niveau de charge élevé des usines et la poursuite des délocalisations vers des pays à bas coûts ont été les principaux vecteurs de l'augmentation de l'EBIT et de la marge EBIT par rapport au même trimestre de 2006.

## Process Automation

	T4 07	T4 06	Evolution		2007	2006	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	2 343	1 381	70%	54%	7,935	6,550	21%	13%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	5 951	3 991	49%	36%				
Chiffre d'affaires	1 939	1 591	22%	11%	6 420	5 448	18%	10%
EBIT	220	164	34%		683	541	26%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	11 3%	10 3%			10 6%	9 9%		
Cash flow des opérations	456	171	167%		766	524	46%	

Les commandes ont augmenté de manière significative au quatrième trimestre, enregistrant une nette hausse dans toutes les régions et la plupart des secteurs industriels. Les commandes majeures passées par les clients des secteurs métallurgique et minier, pétrolier et gazier ainsi que marine ont contribué pour une grande part à la croissance. Les commandes de produits ont également augmenté, notamment dans le secteur des turbocompresseurs. Les commandes ont presque doublé sur le continent américain, et plus particulièrement au Canada, au Chili et au Brésil. Aux Etats-Unis, les commandes ont continué de progresser sur un rythme à deux chiffres au cours du trimestre. Les commandes ont enregistré une hausse de plus de 50 % en Europe et en Asie (plus de 40 % en devises locales). Les commandes majeures ont augmenté de plus de 650 millions de dollars tandis que les commandes de base ont progressé de 22 % (11 % en devises locales).

La hausse du chiffre d'affaires au quatrième trimestre traduit essentiellement l'exécution soutenue des commandes de l'important carnet de commandes. L'EBIT et la marge EBIT ont augmenté par rapport au quatrième trimestre de 2006, grâce notamment à l'augmentation des volumes, à une meilleure gestion des projets et à un approvisionnement plus important dans les centres d'ingénierie à bas coûts.

## Robotique

	T4 07	T4 06	Evolution		2007	2006	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	348	351	(1%)	(9%)	1 488	1 240	20%	13%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	529	441	20%	12%				
Chiffre d'affaires	419	342	23%	13%	1 407	1 288	9%	3%
EBIT	25	(12)	n.a.		79	1	n/d	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	6,0%	(3,5%)			5,6%	0,1%		
Cash flow des opérations	27	47	(43%)		120	30	300%	

Les commandes ont diminué au quatrième trimestre dans la mesure où la croissance soutenue de la demande dans les secteurs généraux de l'industrie, tels que le conditionnement, l'électronique grand public et l'industrie alimentaire n'a pas réussi à compenser la baisse des commandes dans le secteur automobile, notamment aux Etats-Unis. Le développement des commandes en Europe occidentale a été contrecarré par une baisse en Europe de l'Est. En Asie, les commandes « ont augmenté de plus de 50 %, et plus particulièrement au Japon, en Corée du Sud et en Chine.

La croissance du chiffre d'affaires au quatrième trimestre a reflété l'exécution des commandes de l'important carnet de commandes du groupe qui a connu une évolution constante au cours des trois premiers trimestres de 2007. La hausse de l'EBIT et de la marge EBIT résulte de l'augmentation du chiffre d'affaires. Cette augmentation par rapport à la même période de 2006 traduit également les efforts entrepris pour améliorer la réalisation des projets, réduire les coûts et recentrer l'offre de produits.

## Activités non stratégiques et Corporate

Les activités non stratégiques comprennent essentiellement trois prises de participation en Amérique du Sud et en Afrique ainsi que les activités liées aux biens immobiliers corporate de la société. L'EBIT des activités non stratégiques a chuté à 9 millions de dollars en 2007 après avoir atteint 65 millions de dollars l'année précédente, en raison principalement de dépréciations d'actifs et d'autres ajustements liés à la vente ou à l'abandon de certaines activités. Les coûts corporate ont diminué en 2007 pour atteindre 310 millions de dollars contre 321 millions de dollars en 2006.

## Autres informations

Le communiqué de presse et les transparents de présentation des résultats du quatrième trimestre 2007 sont disponibles dans la section News Center d'ABB, sur le site [www.abb.com/news](http://www.abb.com/news) et sur la page d'accueil Relations Investisseurs de notre site [www.abb.com/investorrelations](http://www.abb.com/investorrelations).

ABB tiendra ce jour une conférence téléphonique pour les journalistes qui débutera à 10h00 (Heure d'Europe Centrale). Les personnes qui souhaitent participer doivent composer le +44 207 153 8942, +46 8 5069 2105 et le +41 91 610 56 00 pour le reste de l'Europe. Les lignes seront ouvertes 15 minutes avant le début de la conférence téléphonique. L'enregistrement audio de la conférence téléphonique sera disponible, une heure après la fin de la conférence et pendant 72 heures. Les numéros d'appel sont les suivants : +44 20 7108 6233 (Grande-Bretagne), +41 91 612 4330 (reste de l'Europe) ou +1 866 416 2558 (USA/Canada). Le code est le 592, suivi de la touche #.

Une réunion pour les **analystes et investisseurs** est également prévue et débutera à 14h00 (heure d'Europe centrale). Les personnes qui souhaitent participer doivent composer le +1 412 858 4600 (depuis les USA/Canada), le +44 207 153 8942 depuis la Grande-Bretagne ou le +41 91 610 56 00 pour le reste du monde. Les participants doivent appeler 10 minutes avant le début de la conférence téléphonique. L'enregistrement audio de la conférence téléphonique sera disponible, une heure après la fin de la conférence et pendant deux semaines. Les numéros d'appel sont les suivants : +1 866 416 2558 (USA/Canada) ou +41 91 612 4330 (Europe et le reste du monde). Le code est le 412, suivi de la touche #.

## Calendrier des investisseurs 2008

Résultats du premier trimestre 2008	14 avril 2008
Assemblée générale annuelle d'ABB Ltd	8 mai 2008
Résultats du deuxième trimestre 2008	24 juillet 2008
Résultats du troisième trimestre 2008	23 octobre 2008

ABB ([www.abb.com](http://www.abb.com)) est un fournisseur mondial de technologies de l'énergie et de l'automatisation qui permet à ses clients industriels et aux utilités d'améliorer leurs performances tout en réduisant l'impact de leurs activités sur l'environnement. Le groupe ABB est présent dans environ 100 pays et emploie 111 000 personnes.

Zurich, le 14 février 2008  
Michel Demaré, CEO

## Remarques importantes sur les données prévisionnelles

Ce communiqué de presse inclut des informations et affirmations prévisionnelles dans les sections intitulées « Stratégie pour la période 2007-2011 », « Perspectives », « Dividende et programme de rachat d'actions », « Conformité » ainsi que d'autres affirmations concernant les perspectives de nos activités. Ces données sont définies d'après des anticipations, estimations et projections actuelles concernant les facteurs susceptibles d'affecter nos performances à venir, y compris la situation économique des régions et des industries qui constituent les marchés les plus importants d'ABB Ltd. En règle générale, il est possible d'identifier ces anticipations, estimations et projections par des déclarations contenant les mots « anticiper », « penser », « estimer », « viser », « planifier » ou toute autre expression similaire. Toutefois, il existe de nombreux risques et incertitudes, dont beaucoup se trouvent en dehors des limites de notre contrôle, qui pourraient entraîner une différence entre nos résultats réels et les données et états financiers prévisionnels inclus dans ce communiqué de presse et qui pourraient affecter notre capacité à atteindre tout ou partie des objectifs annoncés. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences incluent, entre autres, les coûts associés aux activités de mise en conformité, le chiffre d'affaires généré par nos carnets de commandes, les prix des matières premières, l'accueil que les marchés réservent à nos nouveaux produits et services, les changements de réglementations gouvernementales, les fluctuations de taux de change ainsi que d'autres facteurs du même type décrits dans les documents déposés par ABB le cas échéant auprès de la Commission des Opérations de Bourse des Etats-Unis, y compris nos rapports annuels dans le formulaire 20-F. Bien que le Groupe ABB Ltd estime que les anticipations que reflètent ces données prévisionnelles reposent sur des hypothèses raisonnables, il ne peut aucunement garantir que ces anticipations seront réalisées comme prévu.

## Pour davantage d'informations veuillez contacter :

### Relations Media :

Thomas Schmidt, Wolfram Eberhardt  
(Zurich, Suisse)

Tel : +41 43 317 6568

Fax: +41 43 317 7958

[media.relations@ch.abb.com](mailto:media.relations@ch.abb.com)

### Relations Investisseurs :

Suisse : Tel. +41 43 317 7111

Suède : Tel. +46 21 325 719

USA : Tel. +1 203 750 7743

[investor.relations@ch.abb.com](mailto:investor.relations@ch.abb.com)

### ABB Ltd

Affolternstrasse 44  
CH-8050 Zurich, Suisse