

## Résultats du 4ème trimestre : Solide exécution des commandes et rebond du carnet de commandes

- Marge EBIT de l'année parfaitement inscrite dans la plage prévisionnelle grâce à une réduction rapide des coûts – programme d'économies sur 2 ans porté à 3 milliards de dollars
- Ralentissement du rythme des commandes au quatrième trimestre par rapport à la même période de l'an dernier, mais stabilisation par rapport au troisième trimestre 2009
- Revenu net du quatrième trimestre de 540 millions de dollars après une provision pour restructuration d'environ 350 millions de dollars
- Cash flow d'exploitation record de 1,8 milliard de dollars pour le quatrième trimestre
- Proposition d'augmentation du dividende de 6 % soit 0,51 CHF par action

Zurich, Suisse, 18 février 2010 – Pour le quatrième trimestre 2009, ABB annonce un résultat avant frais financiers et impôts (EBIT) de pratiquement 800 millions de dollars, malgré des charges de restructuration d'environ 350 millions de dollars. La rentabilité sur l'année s'inscrit parfaitement dans la plage prévisionnelle de l'EBIT de la société de 11 – 16 % grâce à une rapide réduction des coûts doublée d'une solide exécution des commandes.

Associés à un cash flow d'exploitation record et à une croissance à deux chiffres des commandes des marchés émergents, les résultats « font apparaître toute la résilience du portefeuille d'affaires d'ABB et de son implantation internationale, ainsi que notre capacité à progresser dans un environnement difficile, » a déclaré Joe Hogan, CEO d'ABB.

Les commandes ont chuté à 7,5 milliards de dollars, soit une réduction en devises locales de 5 %<sup>1</sup> car la plus faible demande provenant principalement des marchés matures pèse sur la croissance permanente des marchés émergents à la fois dans les domaines des infrastructures et des équipements industriels. Par contre, le niveau de commande se stabilise par rapport au troisième trimestre 2009.

Le chiffre d'affaires du quatrième trimestre a atteint 8,8 milliards de dollars, soit une baisse de 12 % en devises locales, mais constitue néanmoins le deuxième meilleur résultat trimestriel. Les réductions de coûts se sont élevées à plus de 500 millions de dollars pour ce trimestre.

Le résultat net a atteint 540 millions de dollars et le cash flow d'exploitation bat un record avec 1,8 milliard de dollars, ceci est principalement dû à de plus faibles niveaux de stocks et aux efforts d'amélioration du recouvrement des créances.

« Grâce à des actions rapides et décisives, nous avons pu réaliser en 2009 des résultats qui s'inscrivent parfaitement dans notre objectif de rentabilité, malgré la pire récession que nous ayons connue, » poursuit Hogan. « Nous sommes aujourd'hui dans une situation bien meilleure que celle que nous occupions un an auparavant et nous avons réussi à nous positionner pour redéployer notre croissance dès que l'économie repartira.

---

<sup>1</sup> s'agissant des commandes et des chiffres d'affaires, la direction s'est attachée à exprimer leurs évolutions en devises locales. Les évolutions en dollars américains figurent dans les tableaux de résultats

« Nous sommes encouragés par le fait que, comparé à la même période que l'an dernier, la baisse des commandes s'est ralenti au quatrième trimestre 2009 et que les commandes de base ont enregistré une légère augmentation par rapport à celles du troisième trimestre 2009, » poursuit-il. « Notre croissance sera toujours aussi importante dans les marchés émergents et nous continuerons à rechercher de façon tout aussi agressive partout dans le monde les possibilités d'améliorer la productivité industrielle, à réduire la consommation d'énergie et à tenter de contrer le changement climatique. Sans oublier que les réductions de coûts restent l'une de nos principales priorités. C'est pourquoi, nous avons étendu notre programme d'économies afin qu'il atteigne 3 milliards de dollars pour que nous puissions réaliser notre objectif de rentabilité. »

## Chiffres clés au 4ème trimestre et cumul annuel 2009

	T4 09		T4 08		Evolution		2009		2008		Evolution	
	<i>En millions USD sauf mention contraire</i>											
					USD	Local			USD	Local		
Commandes	7 450	7 183	4%	-5%	30 969	38 282	-19%	-13%				
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	24 771	23 837	4%	-1%								
Chiffre d'affaires	8 761	9 140	-4%	-12%	31 795	34 912	-9%	-4%				
EBIT	798	459	74%		4 126	4 552	-9%					
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	9,1%	5,0%			13,0%	13,0%						
Résultat net	540	213	154%		2 901	3 118	-7%					
Résultat net de base par action (\$)	0,24	0,09			1,27	1,36						
Dividende par action (CHF) <sup>1</sup>					0,51	0,48	6%					
Cash flow des opérations	1 783	1 395			4 027	3 958						
cash flow disponible					3 089	2 888						
<i>en % du résultat net<sup>2</sup></i>					106%	93%						
Rendement du capital investi <sup>3</sup>					27%	31%						

<sup>1</sup>Proposé par le conseil d'administration.

## Résumé des résultats du quatrième trimestre 2009

### Commandes reçues et chiffre d'affaires

Au quatrième trimestre, les commandes ont diminué de 5 % par rapport à la même période de l'année dernière (augmentation de 4 % en dollars) à cause d'une demande toujours faible de la majorité des marchés industriels d'ABB qui a contrebalancé les investissements de nos clients dans les systèmes de transmission d'énergie et les équipements. Le carnet de commandes est principalement soutenu par une augmentation de 61 % des commandes majeures (supérieures à 15 millions de dollars) qui atteignent 1,4 milliard de dollars (soit une augmentation de 79 % en dollars US). Les commandes majeures ont représenté 19 % du total des commandes reçues, alors qu'elles n'atteignaient que 11 % pour la même période de l'année passée. Les commandes de base (inférieures à 15 millions de dollars) ont chuté de 13 % au cours du trimestre (une baisse de 5 % en dollars US), après deux trimestres consécutifs présentant des baisses supérieures à 20 %. Les commandes de base enregistrent une hausse de 2 % en devises locales (hausse de 5 % en dollars US) par rapport au troisième trimestre 2009.

Au niveau régional, les commandes en devises locales ont progressé par rapport au quatrième trimestre 2008 en Asie et au Moyen-Orient et Afrique car les investissements se poursuivent dans le développement des réseaux de transport d'énergie dans les marchés émergents. La demande pour les produits industriels a également augmenté dans ces deux régions. En Europe, tout comme pour l'Amérique du Nord et du Sud, la demande est toujours faible dans la majorité des marchés matures, ce qui se traduit par une baisse des commandes à la fois pour les divisions énergie et automation. Les commandes des marchés émergents

représentent 51 % du total des commandes reçues et une croissance de 15 % au quatrième trimestre à comparer à une diminution des commandes dans les économies matures de près de 20 %.

Le chiffre d'affaires a décliné à cause des résultats concernant les activités des produits à cycle plus court qui ont contrebalancé l'exécution des commandes et reflète ainsi le ralentissement du niveau d'activité des derniers trimestres. Le chiffre d'affaires des services a diminué de 2 % (7 % en dollars US) par rapport au quatrième trimestre 2008.

A fin décembre 2009, le carnet de commandes s'élevait à 24,8 milliards de dollars, ce qui correspond à une baisse de 1 % en devises locales par rapport à la fin 2008 (4 % en dollars US) ou encore une baisse de 5 % en devises locales et dollars US.

## Résultat avant frais financiers et impôts

L'EBIT et la marge EBIT ont augmenté par rapport au même trimestre de l'année précédente. L'EBIT du quatrième trimestre 2009 inclut les charges de restructuration d'environ 350 millions de dollars et le programme de réduction des coûts de 2 milliards de dollars sur deux ans, annoncé l'année passée (les coûts pour l'année se sont élevés à environ 520 millions de dollars). Il est à remarquer que l'EBIT du quatrième trimestre 2008 incluait des provisions à hauteur de 870 millions de dollars environ couvrant les enquêtes de conformité, une charge pour la TVA et celle du programme de restructuration.

Si l'on exclut l'impact des charges de restructuration et du traitement au prix du marché des transactions couvertes, la marge EBIT du quatrième trimestre 2009 a atteint 13,2 %, soit une baisse de 1,5 % par rapport à la marge EBIT du même trimestre de 2008 également corrigée de l'impact des charges de restructuration, du traitement au prix du marché des transactions de couverture et d'autres ajustements de provisions préalablement annoncés.

Cette baisse résulte principalement de l'érosion des prix et d'une plus faible utilisation de la capacité.

L'EBIT et la marge EBIT ont été positivement impactés par la réduction des coûts qui a dépassé plus de 500 millions de dollars au cours du trimestre. Sur un an, le programme de réduction des coûts a généré plus de 1,5 milliard de dollars d'économies.

## Résultat net

Le bénéfice net du quatrième trimestre s'élève à 540 millions de dollars. Le taux d'imposition pour l'année a été de 24 %, et résulte principalement de l'impact d'imposition favorable qui provient de l'ajustement des provisions du troisième trimestre 2009.

## Bilan et cash flow

A la fin du quatrième trimestre 2009, la trésorerie nette était de 7,2 milliards de dollars contre 5,8 milliards de dollars à la fin du trimestre précédent. Le cash flow d'exploitation s'est établi au montant record de 1,8 milliard de dollars soit une augmentation d'environ 400 millions de dollars par rapport au même trimestre de 2008, ceci résultant principalement de l'amélioration de la gestion du fonds de roulement et plus particulièrement d'un meilleur recouvrement des créances et de niveaux de stocks plus faibles.

## Augmentation du dividende

Le Conseil d'Administration d'ABB propose un dividende pour 2009 de 0,51 CHF par action, soit une augmentation de 0,03 CHF par action ou 6 % par rapport à l'année précédente. Le Conseil d'Administration propose également que le dividende prenne la forme d'une réduction de la valeur nominale des actions de 1,54 CHF à 1,03 CHF. Cette proposition est soumise à acceptation par les actionnaires lors de l'assemblée générale annuelle de la société qui se tiendra le 26 avril 2010. Si elle est

retenue, ce dividende exceptionnel et la date de son versement sont prévus en Suisse pour le mois de juillet 2010.

ABB ne poursuit plus activement les achats prévus dans le programme de rachat d'actions de 2,2 milliards de CHF annoncé en 2008. A ce jour, la société a dépensé environ 650 millions de CHF sur ce programme qui n'a pas été poursuivi depuis septembre 2008. Lors de l'assemblée générale annuelle 2010, la société entend proposer l'annulation du rachat des actions effectué dans le cadre de ce programme.

## Réductions de coûts

Au cours du quatrième trimestre 2009, ABB a poursuivi l'application de son programme de réduction des coûts. La société a décidé d'accroître l'objectif d'économies à réaliser afin de préserver sa marge EBIT dans une plage prévisionnelle de 11 – 16 %. Le programme vise désormais à réduire durablement les coûts d'ABB – aussi bien le coût des produits vendus que les frais généraux et administratifs – à hauteur de 3 milliards de dollars à la fin 2010, par rapport au niveau de 2008. Ces économies sont ciblées sur des solutions d'approvisionnement à faibles coûts, une réduction des frais généraux et administratifs, des améliorations de processus interne et des ajustements sur le nombre de sites de fabrication et d'ingénierie d'ABB au niveau mondial.

Les réductions de coûts pour l'année 2009 sont nettement supérieures aux prévisions et ont dépassé 1,5 milliard de dollars. Environ 50 % de ces économies ont été réalisées en optimisant les coûts d'approvisionnement au niveau international (hormis les modifications dans les prix des produits de base). Les économies restantes sont le fruit de réductions au niveau des frais généraux et administratifs et de mesures visant à adapter l'implantation d'ABB au niveau mondial et à améliorer son excellence opérationnelle.

## Conformité

Comme annoncé précédemment, ABB a fait part de l'existence de certains paiements douteux au Département Américain de la Justice et à la Commission des Opérations de Bourse des Etats-Unis.

De même, ABB a collaboré avec plusieurs organisations antitrust, y compris la Commission Européenne sur les enquêtes effectuées sur de prétendues pratiques anticoncurrentielles dans le secteur des transformateurs d'énergie, l'activité câble et celle des systèmes de transport flexible d'énergie à courant alternatif (FACTS). En octobre 2009, la Commission Européenne a annoncé sa décision dans l'affaire des pratiques anticoncurrentielles dans le secteur des transformateurs d'énergie et a infligé une amende d'environ 34 millions d'euros à ABB.

Sur ces questions, des décisions pourraient être prises en notre défaveur et occasionner ainsi des pertes non prises en compte dans nos provisions.

## Nominations à la direction et changements dans l'organisation de la société

Au cours du quatrième trimestre, ABB a annoncé une réorganisation de ses divisions automation pour les rapprocher davantage des clients. Dans le cadre des changements annoncés qui sont entrés en vigueur au 1<sup>er</sup> janvier 2010, les unités d'affaires des Divisions Produits d'Automation et Robotique ont été regroupées en deux nouvelles divisions – Automatisation des process discontinus et Produits basse tension. La division Process Automation reste inchangée à l'exception de l'adjonction de l'activité instrumentation provenant de la division Produits d'Automation (les commandes préliminaires, les chiffres d'affaires et l'EBIT des nouvelles divisions d'automation pour les années complètes 2007, 2008 et 2009 sont disponibles en Annexe I de ce communiqué de presse).

Dans le cadre de la réorganisation, Tom Sjökvist, précédemment responsable des Produits Automation, dirige désormais la nouvelle division Produits Basse Tension. Ulrich Spiesshofer, précédemment responsable du Développement du Groupe auprès du Comité Exécutif, dirige la division Automatisation des Process Discontinus. Anders Jonsson, précédemment responsable de la division Robotique, reste au Comité Exécutif en charge de la poursuite de l'application de l'actuel programme de réduction des coûts d'ABB ainsi du programme d'implantation d'ABB au niveau mondial. Veli-Matti Reinikkala reste à la tête de la division Process Automation.

## Perspectives du groupe

Le niveau des commandes du quatrième trimestre d'ABB s'est stabilisé par rapport au troisième trimestre 2009. La société estime qu'il s'agit d'un début de rebond de ses activités des produits à cycle court. Cependant, étant donné la nature à long terme du carnet de commandes d'ABB, les perspectives de la direction pour les activités 2010 de la société ainsi que les conditions générales de l'économie restent incertaines.

Les principaux vecteurs porteurs d'affaires des activités d'ABB, qui regroupent principalement le besoin de construire et de moderniser les infrastructures d'énergie, la prise en compte du changement climatique et l'importance croissante des marchés émergents dans l'économie mondiale, continuent d'offrir des opportunités de croissance intéressantes.

Le besoin d'infrastructures d'énergie d'une plus grande efficacité énergétique et d'une plus grande fiabilité ainsi que la distribution et l'intégration des énergies renouvelables dans les réseaux existants restent de mise dans toutes les régions. Face à l'augmentation des prix de l'énergie et des produits de base ainsi que de la mondialisation qui développe la concurrence, partout dans le monde les clients industriels nécessitent des solutions d'automation pour disposer de nouvelles capacités et diminuer leurs coûts, tout en améliorant la qualité et en renforçant la productivité de leurs investissements existants.

Cependant, la dernière crise économique mondiale, a entraîné une surcapacité dans certains secteurs de notre clientèle et a réduit les disponibilités d'investissements dans d'autres. Actuellement, l'absence de visibilité ne permet pas de savoir quand et avec quelle rapidité les investissements reprendront dans ces secteurs.

Prenant en compte ces différents facteurs, la direction reste prudente quant à ses perspectives pour 2010 jusqu'à ce que se dessine une orientation générale plus nette de l'économie mondiale.

Aussi, en 2010 la direction se concentrera principalement sur l'ajustement des coûts et sur les avantages qu'elle pourra tirer de son implantation mondiale, d'un bilan solide et de sa présence dans les technologies de pointe pour exploiter de nouvelles opportunités débouchant sur une croissance rentable.

## Mise à jour des objectifs 2007-2011

ABB reste confiant dans la réalisation de son objectif d'une marge EBIT annuelle du groupe s'inscrivant dans une plage de 11 – 16 % du chiffre d'affaires. La société réitère également son engagement envers les objectifs de marge EBIT par division (après la réorganisation des divisions d'automation annoncée en novembre 2009, les objectifs d'origine de chaque division ont été recalculés et sont présentés dans l'Annexe I de ce communiqué de presse).

ABB confirme également son objectif de cash flow disponible en pourcentage du résultat net à 100 % en moyenne sur la période 2007-11.

La capacité de la société à réaliser ses objectifs restants – la croissance du chiffre d'affaires et des résultats par action ou encore le rendement du capital investi – est dépendante du rythme du rétablissement économique en 2010 et 2011.

## Performance par division au quatrième trimestre 2009

### Produits Energie

	T4 09	T4 08	Evolution		2009	2008	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	2 667	2 615	2%	-5%	10 940	13 627	-20%	-14%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	8 226	7 977	3%	-2%				
Chiffre d'affaires	3 109	3 208	-3%	-9%	11 239	11 890	-5%	-1%
EBIT	495	444	11%		1 969	2 100	-6%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	15,9%	13,8%			17,5%	17,7%		
Cash flow des opérations	754	578			1 977	1 575		

Les commandes reçues ont chuté au cours du quatrième trimestre (2 % en dollars US) suite à une demande plus faible des économies matures qui contrebalance les investissements d'infrastructures d'énergie plus élevés dans les marchés émergents. Les commandes ont augmenté de 3 % en Asie (9 % en dollars US) et de 24 % au Moyen-Orient et Afrique (37 % en dollars US). En Europe, les commandes sont stables par rapport au même trimestre de 2008 (augmentation de 8 % en dollars US) car une forte augmentation en Europe de l'Est compense une baisse en Europe de l'Ouest. Aux Etats-Unis, une demande peu soutenue dans les secteurs utilités et industriels a entraîné une baisse de commande de 25 % pour l'Amérique du Nord et du Sud (21 % en dollars US). Cette baisse des commandes laisse également apparaître des prix plus bas dictés par la faiblesse du marché et l'effet des réductions de coûts des produits de base.

La division signale que son chiffre d'affaires représente le deuxième résultat trimestriel absolu après le record établi au cours du quatrième trimestre de l'année précédente. La baisse du chiffre d'affaires des activités des produits à cycle court concerne les secteurs industriels et de la construction ainsi que l'équipement et les transformateurs de distribution moyenne tension, mais cet effet a été partiellement contrebalancé par un chiffre d'affaires plus élevé des activités des produits à cycle plus long tels que les grands transformateurs.

L'EBIT pour le trimestre inclut des charges de restructuration de 39 millions de dollars. La marge EBIT de ce trimestre a été positivement impactée par un mix favorable du chiffre d'affaires produit.

### Systèmes Energie

	T4 09	T4 08	Evolution		2009	2008	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	1 863	1 456	28%	16%	7 830	7 408	6%	17%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	9 675	7 704	26%	20%				
Chiffre d'affaires	1 908	1 902	0%	-7%	6 549	6 912	-5%	1%
EBIT	66	181	-64%		388	592	-34%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	3,5%	9,5%			5,9%	8,6%		
Cash flow des opérations	242	98			333	424		

Les commandes du quatrième trimestre ont fortement augmenté et contribué à une prise de commande annuelle record pour la division. La croissance a été principalement entraînée par la poursuite des investissements des marchés émergents dans la génération d'énergie et la capacité de transport ainsi que dans des améliorations nécessaires des réseaux. Les importantes commandes de sous-stations et d'infrastructures d'énergie pour le réseau ferré en Inde ainsi que le développement de l'infrastructure d'énergie au Moyen-Orient ont constitué une part importante de cette croissance. Mais elle a été plus que

contrebalancée par la faiblesse des prises de commandes trimestrielles en Europe et en Amérique, principalement due à une réduction des investissements dans les secteurs industriels et de la distribution d'énergie.

Le chiffre d'affaires a été principalement soutenu par le programme d'exécution du carnet de commandes et a diminué au cours de ce trimestre en termes de devises locales. L'évolution du chiffre d'affaires reflète également le plus faible taux de commandes de base passées au cours de l'année. L'EBIT et la marge EBIT ont été négativement impactés par une charge de restructuration de 76 millions de dollars principalement destinée à ajuster la capacité de la société dans certains marchés géographiques spécifiques.

## Produits Automation

	T4 09	T4 08	Evolution		2009	2008	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	2 061	2 094	-2%	-10%	8 453	10 872	-22%	-18%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	<i>3 557</i>	<i>3 863</i>	<i>-8%</i>	<i>-12%</i>				
Chiffre d'affaires	2 448	2 484	-1%	-10%	8 930	10 250	-13%	-9%
EBIT	351	422	-17%		1 330	1 908	-30%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>14,3%</i>	<i>17,0%</i>			<i>14,9%</i>	<i>18,6%</i>		
Cash flow des opérations	537	299			1 525	1 343		

L'augmentation des commandes dans la majorité des activités en Chine, en Inde et au Moyen-Orient ainsi que dans d'autres marchés émergents soutenus par la croissance de la production industrielle dans ces régions, a été contrebalancée par le plus faible niveau de commandes enregistré en Europe et en Amérique, qui reflète un environnement économique plus incertain dans les économies matures. Les commandes de base ont diminué de 6 % en devises locales mais les commandes pour les produits standards basse tension ont augmenté. Le montant des commandes a été négativement impacté par des prix plus faibles résultant d'une diminution du coût des matières premières ainsi que de la demande.

Le chiffre d'affaires a diminué au cours du trimestre car l'exécution du carnet de commandes dans des domaines tels que l'électronique de puissance a été partiellement compensée par un chiffre d'affaires plus faible dans les moteurs, entraînements et systèmes basse tension.

L'EBIT a diminué face à la baisse du chiffre d'affaires et au coût de restructuration de 66 millions prévu pour ajuster la capacité de production et optimiser l'implantation de la société au niveau des sites de fabrication afin de s'adapter à l'évolution de la demande.

## Process Automation

	T4 09	T4 08	Evolution		2009	2008	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
<i>En millions USD sauf mention contraire</i>								
Commandes	1 288	1 452	-11%	-20%	6 200	8 657	-28%	-22%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	<i>5 412</i>	<i>6 111</i>	<i>-11%</i>	<i>-17%</i>				
Chiffre d'affaires	1 908	2 088	-9%	-17%	7 347	7 815	-6%	-1%
EBIT	199	240	-17%		685	926	-26%	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>10,4%</i>	<i>11,5%</i>			<i>9,3%</i>	<i>11,8%</i>		
Cash flow des opérations	303	282			671	1 034		

Les commandes ont diminué au cours du trimestre car des retards dans les projets des secteurs marin et minier ont contrebalancé la poursuite de la croissance des secteurs pétrolier et gazier et même l'amélioration du secteur métallurgique. Les commandes de service après-vente des industries marine et minière ont augmenté au cours du trimestre. Néanmoins en devises locales, la globalité de toutes les commandes est en baisse dans toutes les régions.

Le chiffre d'affaires a diminué par rapport au résultat record du quatrième trimestre de l'année précédente suite à une diminution des commandes qui a débuté fin 2008 – plus particulièrement dans l'industrie du papier et de la pâte à papier, métallurgique, minière et marine. Le chiffre d'affaires des services, qui compte traditionnellement pour environ un tiers du chiffre d'affaires total n'a pas évolué en devises locales.

L'EBIT reflète cette baisse du chiffre d'affaires et intègre des charges de restructuration à hauteur de 50 millions de dollars. Si l'on exclut ces facteurs, la marge EBIT serait supérieure à celle du même trimestre de l'année précédente grâce à une amélioration des exécutions de projet, aux avantages croissants découlant des réductions de coût et à la stabilité du chiffre d'affaires des services.

## Robotique

<i>En millions USD sauf mention contraire</i>	T4 09	T4 08	Evolution		2009	2008	Evolution	
			USD	Local			USD	Local
Commandes	201	299	-33%	-38%	758	1 658	-54%	-51%
<i>Carnet de commandes (fin déc.)</i>	331	545	-39%	-42%				
Chiffre d'affaires	231	407	-43%	-47%	970	1 642	-41%	-38%
EBIT	-188	-73	<i>n/d</i>		-296	9		
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	-81,4%	-17,9%			-30,5%	0,5%		
Cash flow des opérations	10	18			-90	49		

Les commandes de la division robotique ont diminué suite à la chute importante de la demande qui s'est poursuivie au quatrième trimestre au niveau international dans le secteur manufacturier. Le chiffre d'affaires s'est inscrit en baisse en raison de la compression du carnet de commandes et de l'activité réduite du secteur des services.

La division a annoncé une chute de l'EBIT principalement imputable au changement apporté dans sa couverture opérationnelle globale et à des ajustements de capacité supplémentaires sur les marchés matures. Les charges de restructuration du trimestre se sont élevées à 109 millions de dollars.

## Autres informations

Le communiqué de presse et les transparents de présentation des résultats du quatrième trimestre 2009 sont disponibles dans la section News Center d'ABB, sur le site [www.abb.com/news](http://www.abb.com/news) et sur la page d'accueil Relations Investisseurs de notre site [www.abb.com/investorrelations](http://www.abb.com/investorrelations).

ABB tiendra ce jour une conférence téléphonique pour les journalistes qui débutera à 10h00 (Heure d'Europe Centrale). Les personnes qui souhaitent participer doivent composer le +44 207 107 06 11 depuis la Grande-Bretagne, le +46 8 5069 21 05 depuis la Suède et le +41 91 610 56 00 pour le reste de l'Europe. Les lignes seront ouvertes 15 minutes avant le début de la conférence téléphonique. L'enregistrement audio de la conférence téléphonique sera disponible une heure après la fin de la conférence et pendant toute une semaine. Les numéros d'appel sont les suivants : +44 20 7108 6233 (Grande-Bretagne), +41 91 612 4330 (reste de l'Europe) ou +1 866 416 2558 (USA/Canada). Le code est le 19750, suivi de la touche #.

Une réunion pour les analystes et investisseurs est également prévue et débutera à 14h00 (heure d'Europe centrale). Les personnes qui souhaitent participer doivent composer le +1 412 858 4600 (depuis les USA/Canada), le +44 207 107 0611 depuis la Grande-Bretagne ou le +41 91 610 56 00 pour le reste du monde. Les participants doivent appeler 10 minutes avant le début de la conférence téléphonique. L'enregistrement audio de la conférence téléphonique sera disponible, une heure après la fin de la conférence et pendant deux semaines. Les numéros d'appel sont les suivants : +1 866 416 2558 (USA/Canada) ou +41 91 612 4330 (Europe et le reste du monde). Le code est le 13806, suivi de la touche #.

### Calendrier des investisseurs 2010

Résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2010 :	22 avril 2010
Assemblée Générale Annuelle d'ABB Ltd :	26 avril 2010
Résultats du 2 <sup>e</sup> trimestre 2010 :	22 juillet 2010
Résultats du 3 <sup>e</sup> trimestre 2010 :	28 octobre 2010

ABB ([www.abb.com](http://www.abb.com)) est un fournisseur mondial de technologies de l'énergie et de l'automatisation qui permet à ses clients industriels et aux utilités d'améliorer leurs performances tout en réduisant l'impact de leurs activités sur l'environnement. Le groupe ABB est présent dans environ 100 pays et emploie 117 000 personnes.

Zurich, 18 février 2010

Joe Hogan, CEO

## Remarques importantes sur les données prévisionnelles

Ce communiqué de presse inclut des informations et affirmations prévisionnelles dans les sections intitulées « Augmentation du dividende », « Réductions de coûts », « Conformité », « Perspectives du groupe » et « Mise à jour des objectifs 2007-2011 », ainsi que d'autres affirmations concernant les perspectives de nos activités. Ces données sont définies d'après des anticipations, estimations et projections actuelles concernant les facteurs susceptibles d'affecter nos performances à venir, y compris la situation économique des régions et des industries qui constituent les marchés les plus importants d'ABB Ltd. En règle générale, il est possible d'identifier ces anticipations, estimations et projections par des déclarations contenant les mots « anticiper », « penser », « estimer », « viser », « planifier » ou toute autre expression similaire. Toutefois, il existe de nombreux risques et incertitudes, dont beaucoup se trouvent en dehors des limites de notre contrôle, qui pourraient entraîner une différence entre nos résultats réels et les données et états financiers prévisionnels inclus dans ce communiqué de presse et qui pourraient affecter notre capacité à atteindre tout ou partie des objectifs annoncés. Les facteurs importants susceptibles d'entraîner de telles différences incluent, entre autres, les risques économiques liés à la crise financière, les coûts associés aux activités de mise en conformité, le chiffre d'affaires généré par nos carnets de commandes, les prix des matières premières, l'accueil que les marchés réservent à nos nouveaux produits et services, les changements de réglementations gouvernementales, les fluctuations de taux de change ainsi que d'autres facteurs du même type décrits dans les documents déposés par ABB le cas échéant auprès de la Commission des Opérations de Bourse des Etats-Unis, y compris nos rapports annuels dans le formulaire 20-F. Bien que le Groupe ABB Ltd estime que les anticipations que reflètent ces données prévisionnelles reposent sur des hypothèses raisonnables, il ne peut aucunement garantir que ces anticipations seront réalisées comme prévu.

# Communiqué de Presse



## Chiffres clés ABB au quatrième trimestre (T4) et cumul annuel 2009

En millions USD sauf mention contraire		T4 09	T4 08	Evolution		2009	2008	Evolution	
				USD	Local			USD	Local
<b>Commandes</b>	<b>Société</b>	<b>7 450</b>	<b>7 183</b>	<b>4%</b>	<b>-5%</b>	<b>30 969</b>	<b>38 282</b>	<b>-19%</b>	<b>-13%</b>
	Produits Energie	2 667	2 615	2%	-5%	10 940	13 627	-20%	-14%
	Systèmes Energie	1 863	1 456	28%	16%	7 830	7 408	6%	17%
	Produits Automation	2 061	2 094	-2%	-10%	8 453	10 872	-22%	-18%
	Process Automation	1 288	1 452	-11%	-20%	6 200	8 657	-28%	-22%
	Robotique	201	299	-33%	-38%	758	1 658	-54%	-51%
	Corporate ( <i>consolidation</i> )	-630	-733	14%	23%	-3 212	-3 940	18%	11%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>Société</b>	<b>8 761</b>	<b>9 140</b>	<b>-4%</b>	<b>-12%</b>	<b>31 795</b>	<b>34 912</b>	<b>-9%</b>	<b>-4%</b>
	Produits Energie	3 109	3 208	-3%	-9%	11 239	11 890	-5%	-1%
	Systèmes Energie	1 908	1 902	0%	-7%	6 549	6 912	-5%	1%
	Produits Automation	2 448	2 484	-1%	-10%	8 930	10 250	-13%	-9%
	Process Automation	1 908	2 088	-9%	-17%	7 347	7 815	-6%	-1%
	Robotique	231	407	-43%	-47%	970	1 642	-41%	-38%
	Corporate ( <i>consolidation</i> )	-843	-949	11%	20%	-3 240	-3 597	10%	4%
<b>EBIT</b>	<b>Société</b>	<b>798</b>	<b>459</b>	<b>74%</b>		<b>4 126</b>	<b>4 552</b>	<b>-9%</b>	
	Produits Energie	495	444	11%		1 969	2 100	-6%	
	Systèmes Energie	66	181	-64%		388	592	-34%	
	Produits Automation	351	422	-17%		1 330	1 908	-30%	
	Process Automation	199	240	-17%		685	926	-26%	
	Robotique	-188	-73	-158%		-296	9	n/d	
	Corporate ( <i>consolidation</i> )	-125	-755	83%		50	-983	n/d	
<b>Marge EBIT</b>	<b>Société</b>	<b>9,1%</b>	<b>5,0%</b>			<b>13,0%</b>	<b>13,0%</b>		
	Produits Energie	15,9%	13,8%			17,5%	17,7%		
	Systèmes Energie	3,5%	9,5%			5,9%	8,6%		
	Produits Automation	14,3%	17,0%			14,9%	18,6%		
	Process Automation	10,4	11,5			9,3%	11,8%		
	Robotique	-81,4%	-17,9%			-30,5%	0,5%		

## Commandes reçues et chiffre d'affaires par région au 4ème trimestre et cumul annuel 2009

### T42009

<i>Millions de dollars</i>	<b>Commandes reçues</b>		<i>Evolution</i>		<b>Chiffre d'affaires</b>		<i>Evolution</i>	
	<b>T4 09</b>	<b>T4 08</b>	<i>USD</i>	<i>Local</i>	<b>T4 09</b>	<b>T4 08</b>	<i>USD</i>	<i>Local</i>
Europe	2 872	2 887	-1%	-10%	3 484	3 872	-10%	-18%
Amérique Nord/Sud	1 415	1 722	-18%	-24%	1 576	1 843	-14%	-20%
Asie	2 079	1 882	10%	4%	2 379	2 394	-1%	-7%
Moyen-Orient et Afrique	1 084	692	57%	43%	1 322	1 031	28%	19%
<b>Total du Groupe</b>	<b>7 450</b>	<b>7 183</b>	<b>4%</b>	<b>-5%</b>	<b>8 761</b>	<b>9 140</b>	<b>-4%</b>	<b>-12%</b>

### Exercice complet 2009

	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<i>USD</i>	<i>Local</i>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<i>USD</i>	<i>Local</i>
Europe	11 983	16 633	-28%	-20%	13 093	15 815	-17%	-10%
Amérique Nord/Sud	5 996	7 235	-17%	-11%	6 049	6 428	-6%	-2%
Asie	8 197	10 242	-20%	-16%	8 684	8 967	-3%	0%
Moyen-Orient et Afrique	4 793	4 172	15%	22%	3 969	3 702	7%	10%
<b>Total du Groupe</b>	<b>30 969</b>	<b>38 282</b>	<b>-19%</b>	<b>-13%</b>	<b>31 795</b>	<b>34 912</b>	<b>-9%</b>	<b>-4%</b>

## Rapprochement des mesures financières non GAAP concernant l'exercice fiscal 2009 (millions de dollars, non audité)

### Marge EBIT

Résultats avant frais financiers et impôts (EBIT)	4 126
Chiffre d'affaires	31 795
<b>Marge EBIT (EBIT en % du chiffre d'affaires)</b>	<b>13,0%</b>
<b>Frais financiers nets</b>	
Produits financiers et dividendes reçus	121
Intérêt et autres frais financiers	(127)
<b>Frais financiers nets</b>	<b>(6)</b>
<b>Résultat net normalisé</b>	

### Cash-flow disponible (FCF) et en part du chiffre d'affaires (conversion en trésorerie)

Trésorerie nette fournie par les activités d'exploitation	4 027
Variations des créances financières	(7)
Achats d'immobilisations corporelles	(967)
Produits provenant de la cession d'immo. corporelles	36
<b>Cash flow disponible</b>	<b>3 089</b>
Résultat net	2 901
<b>Cash flow disponible en part du résultat net</b>	<b>106%</b>

Le cash-flow disponible en part du résultat net (correspondant également au ratio de conversion en liquidités) est une mesure financière obtenue en divisant le cash-flow disponible par le résultat net. La direction estime que le cash-flow disponible et le ratio de conversion en liquidités sont des mesures utiles pour analyser la trésorerie générée et utilise le cash-flow disponible en part du résultat net comme objectif de performance.

### Trésorerie nette

Dettes à court terme et tranche de la dette à long terme à moins d'un an	(161)
Dettes à long terme	(2 172)
<b>Dettes totales</b>	<b>(2 333)</b>
Trésorerie et équivalents	7 119
Titres négociables et investissements à court-terme	2 433
<b>Trésorerie et titres négociables</b>	<b>9 552</b>
<b>Trésorerie nette</b>	<b>7 219</b>

La trésorerie nette est une mesure financière calculée comme étant la somme des liquidités et équivalents, des titres négociables et des investissements à court terme, moins la dette totale.

## **Taux d'endettement**

Dettes totales	2 333
Capitaux propres totaux, intérêts minoritaires inclus	14 473
<b>Taux d'endettement</b>	<b>14%</b>

Le taux d'endettement est une mesure financière qui s'obtient en divisant la dette totale par la somme de la dette totale et des capitaux propres totaux, intérêts minoritaires inclus. La dette totale utilisée pour calculer la dette nette et le taux d'endettement correspond à la somme de la dette à long terme, de la dette à court terme et de la tranche à moins d'un an de la dette à long terme. La direction estime que la trésorerie nette et le taux d'endettement sont utiles dans l'analyse du levier et les prend en compte dans l'évaluation des transactions financières possibles.

## **Rendement du capital investi (net d'impôts)**

$= \text{EBIT} \times (1 - \text{taxe impos.}) / \text{Capital investi}$	<b>4 126</b>
Provision pour impôts	1 001
Résultat des opérations continues avant impôts et intérêts minoritaires	4 120

**Taux d'imposition** **24%**

## **Capital investi**

$= \text{actifs fixes} + \text{fonds de roulement net}$	
Immobilisations corporelles, net	4 072
Survaleur	3 026
Autres actifs incorporels, net	443
Investissements dans des sociétés intégrées au capital social	49

**Actifs fixes** **7 590**

Créances, net	9 451
Stocks, net	4 550
Charges payées d'avance	236
Fournisseurs d'exploitation	(3 853)
Facturations au-delà des ventes	(1 623)
Comptes fournisseurs, autre	(1 326)
Avances clients	(1 806)
Dettes cumulées	(1 600)

**Fonds de roulement net** **4 029**

**Capital investi** **11 619**

**ROCE (net d'impôts)** **27%**

Le rendement du capital investi (ROCE) est une mesure financière définie par la direction comme étant utile à la mesure du rendement et dont le but est d'évaluer l'efficacité avec laquelle le capital est utilisé. ABB a publié ses objectifs de rendement pour 2011 en matière de ROCE.

## Annexe I

### Commandes pro forma préliminaires, chiffre d'affaires et EBIT pour les divisions Automation réalignées *Non audité*

Division	Commandes			Chiffre d'affaires			EBIT			EBIT %		
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009	2007	2008	2009
Automatisation processus discontinus	6 064	7 129	4 707	5 414	6 588	5 410	836	1 066	555	15,4%	16,2%	10,3%
Produits basse tension	4 199	4 865	4 078	4 125	4 747	4 070	696	819	521	16,9%	17,3%	12,8%
Process Automation	8 476	9 244	6 684	6 936	8 397	7 838	707	958	643	10,2%	11,4%	8,2%

### Objectifs par division recalculés 2007-2011

Objectifs initiaux (publiés en sept. 2007)

	Croissance chiffre d'affaires	Marge EBIT
Produits Energie	10%	12-17%
Systemes d'énergie	11%	6-10%
Produits d'automation	8%	14-19%
Process Automation	8%	9-14%
Robotique	6%	5-10%

### Objectifs initiaux recalculés pour les divisions Automation réalignées

	Croissance chiffre d'affaires	Marge EBIT
Automatisation processus discontinus	9%	14-19%
Produits basse tension	7%	13-17%
Process Automation	8%	9-13%

Taux de croissance annuelle composé 2007-2011, base annuelle = 2006