

Melhorar o desempenho industrial As máquinas de papel existem para produzir

ABB Full Service® contribui para a melhoria do desempenho operacional e financeiro da instalação industrial

Tuomo Tuomela, vice-presidente executivo do Grupo Myllykoski, comentou: “Um factor decisivo na selecção de um parceiro é que seja capaz de desenvolver a operação da fábrica. Outro importante critério é a vasta experiência não só no nosso sector, mas também noutros. Quando se transfere a responsabilidade pela manutenção, a própria implementação da mudança exige experiência. A ABB dispõe de um conceito completo para este fim, e tem uma tradição de grande competência em processos de electricidade e automação, bem como de energia.”



Fábrica de papel do Grupo Myllykoski em Anjalankoski, Finlândia.

A fábrica de papel do Grupo Myllykoski, situada em Anjalankoski, na Finlândia, produz papel para impressão a partir de pasta de madeira, utilizando três máquinas de papel e uma máquina de papel revestido. A capacidade de produção desta unidade industrial é de 560.000 toneladas, sendo 350.000 toneladas de papel não revestido (SC) e 210.000 toneladas de papel revestido (MWC). A Myllykoski Paper pretende melhorar a sua competitividade e acredita que a manutenção é uma das áreas chave para aumentar a produtividade. A companhia iniciou um processo de selecção de um parceiro para a manutenção integral, que se espera esteja mais bem equipado para alterar a cultura das operações de manutenção.

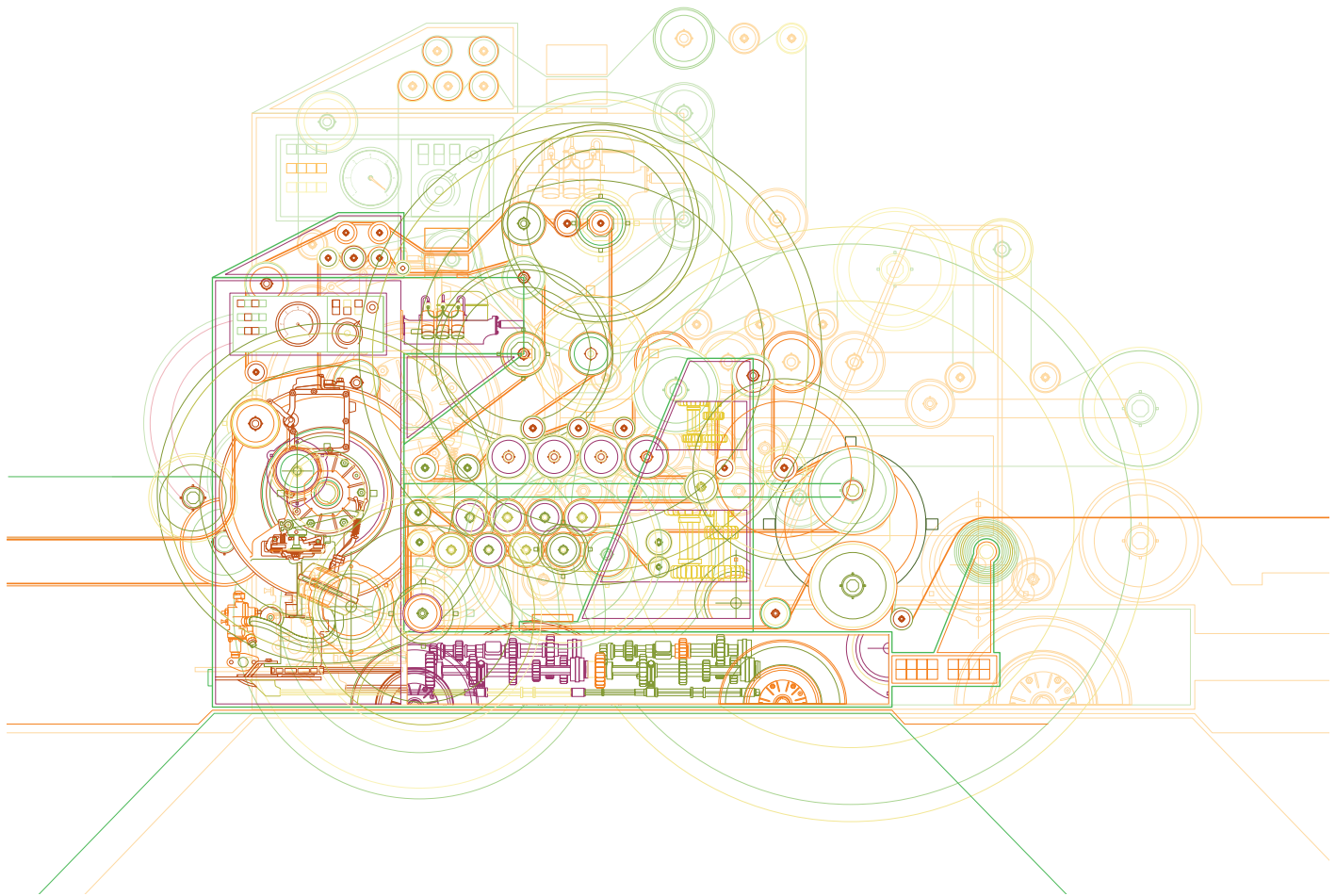
A Myllykoski Paper analisou as várias alternativas de manutenção e realizou auditorias antes de seleccionar o seu parceiro. O objectivo era, para além de reduzir custos e aumentar a eficiência da produção, encontrar o melhor modelo de operação, a nível mundial, e aplicá-lo em Anjalankoski.

A decisão de avançar com o conceito ABB Full Service foi tomada em Junho de 2006, e a responsabilidade pela manutenção integral – incluindo 175 empregados – foi transferida para a ABB no início de 2007.

A segurança em primeiro lugar

A transição foi efectuada com sucesso e têm sido registadas grandes melhorias, uma das mais importantes na área da segurança ocupacional. A parceria introduziu muitas ideias inovadoras sobre o aperfeiçoamento da segurança no trabalho. Por exemplo, passaram a realizar-se reuniões conjuntas sobre segurança, com a finalidade de discutir os incidentes de forma exaustiva.

A monitorização activa da segurança ocupacional é apenas um dos indicadores de desempenho (KPI) presentes no acordo Full Service. Outros indicadores incluem a avaliação do índice de satisfação do cliente, da eficiência e dos custos de produção, todos monitorizados mensalmente e seleccionados para permitir uma visão mais completa da situação. Para a Myllykoski, o benefício mais importante está no facto de, agora, poder manter a produção a operar tão eficazmente quanto possível e evitar interrupções na produção.



Construindo parcerias e gerindo a mudança

A Myllyskoski Paper acredita que a cooperação com a ABB tem sido um êxito. Existe uma visão comum sobre os objectivos e sobre a forma de os alcançar, e tem-se verificado também uma alteração significativa no modo de operar e de pensar da organização. Foi importante o papel da preparação de trabalho e da comunicação na mudança do paradigma de gestão.

A questão da subcontratação de serviços deve ser sempre avaliada numa perspectiva de garantia do desenvolvimento e futuro da instalação industrial. Para a Myllyskoski Paper, a melhor solução foi encontrar uma parceria de manutenção a longo prazo.

Trata-se de um conceito integrado de manutenção, disponibilidade de recursos para o seu desenvolvimento e implementação das melhores práticas.

A Myllyskoski Paper pretendia melhorar a competitividade da sua fábrica de papel de Anjalonkoski. A empresa queria encontrar uma solução que não só focasse a redução de custos e a eficiência da produtividade, mas também assegurasse o desenvolvimento e o futuro da fábrica. A ABB possuía a experiência necessária para implementar e acelerar uma cultura de mudança, pelo que foi escolhida pela Myllyskoski como parceira para a manutenção.

Durante os dois primeiros anos, a ABB alcançou

- Melhoria do OEE: PM4 +0.9%, PM6 +7.0%, PM7 +5.0%
- Maior produção e velocidade: foram atingidos nove recordes diferentes, nomeadamente no que se refere à velocidade, toneladas produzidas, etc.
- Redução de cerca de 10% nos custos totais de manutenção em cada ano de operação do contrato de Full Service (num total de 6,8 milhões de dólares poupados).
- Decréscimo de cerca de 70% do número de acidentes com o pessoal de manutenção no primeiro ano, e 66% no segundo.
- Redução da equipa de manutenção em 21% durante os dois primeiros anos.

Disponibilizando serviços de manutenção de elevada qualidade

- Responsabilidade global pelas acções de manutenção nas instalações da Myllyskoski:
 - Manutenção diária
 - Grandes reparações
 - Gestão de paragens
 - Planeamento de execução de investimentos de substituição (despesas de capital)
 - Gestão de material e subcontratação
 - Gestão da eficiência energética
- Todo o pessoal de manutenção (169 pessoas) transferido para a ABB
- Acordo de longo prazo a preço fixo: duração do primeiro período contratual igual a cinco anos.

www.abb.com/processautomation

© Copyright 2009 ABB

All rights reserved